Beleidsplan Stichting Hora Vespera 2026-2031

Inleiding
De Stichting Hora Vespera is opgericht ter bevordering van de openbare, liturgische viering van het gregoriaans gezongen getijdengebed. Wij willen deze unieke spirituele en muzikale ervaring toegankelijk maken voor een breed publiek van alle leeftijden, met nadruk op studenten en young professionals. Daartoe ondersteunen wij de Gregoriaanse Vespers in Mokum, uitgevoerd door bij voorkeur jeugdige kloosterlingen en jonge (semi-)professionele zangers en musici. Dit beleidsplan schetst onze doelstellingen, activiteiten en financiële strategie voor de korte termijn (de komende twee jaar) en de middellange termijn (vijf jaar).

Statutaire doelstellingen
Het bevorderen van de viering van en de ontmoeting rond gregoriaans gezongen kloostergetijden voor een breed publiek. Het breder bekend maken van het erfgoed van de gregoriaanse en polyfone kerkmuziek en van de kloosterspiritualiteit, met name bij het jongere publiek.

Missie
Wij willen een spirituele en muzikale ruimte creëren waar mensen samen kunnen komen, verstilling kunnen ervaren, geraakt kunnen worden door de schoonheid van de rooms-katholieke liturgie en de oude kerkmuziek, en elkaar na afloop kunnen ontmoeten.

Kernprincipes van de Stichting
De Stichting heeft een bestuur bestaande uit voorzitter Hannah Jansen, secretaris Tim Hofman en penningmeester Nathanael Korfker. Het bestuur spant zich tot het uiterste in om alle activiteiten die voortvloeien uit de hierboven beschreven doelstelling mogelijk te maken en hun uitvoering te ondersteunen. Het bestuur bestaat bij voorkeur uit ten minste één lid uit de r.-k. wereld, één lid uit die van de oude (kerk)muziek en één lid uit de jongere doelgroep. Voor de praktische organisatie van en communicatie rondom zijn activiteiten maakt het gebruik van een uitvoerend team van vrijwilligers. Een Raad van Toezicht, bestaande uit Charlotte de Cloet, dr. Cees Aldewereld en mr. Walter Parlevliet, houdt toezicht op (het bestuur van) de stichting.

De Stichting heeft geen winstoogmerk en er worden geen beloningen uitbetaald aan de bestuurders en toezichthouders, behalve een vergoeding voor onkosten zoals reiskosten. De verworven inkomsten en eventueel financieel vermogen worden op een bankrekening beheerd en uitsluitend aangewend om de hierboven beschreven doelstelling te bereiken. Het bestuur beschikt over deze middelen. In het geval van beëindiging van de Stichting zal het batig saldo worden overgedragen aan een passende instelling met gelijkende doelstelling.

Activiteiten en werkzaamheden
Sinds onze oprichting ondersteunen wij de Gregoriaanse Vespers in Mokum. Deze vespers vinden jaarlijks van september tot en met juni op iedere laatste vrijdagmiddag van de maand plaats in een geschikte kerk in Amsterdam. De vespers zijn onderdeel van het getijdengebied van de rooms-katholieke kerk.
De liturgie van onze vespers bestaat o.a. uit het biddend zingen van de voor die dag voorgeschreven psalmen, hymnes, van het Magnificat en uit de Schriftlezing.

Het is de bedoeling dat de aanwezigen actief kunnen deelnemen en niet alleen passief luisteren als ware het een concert. Daartoe wordt voor eenieder een gedrukt Vesperale beschikbaar gesteld. De voorgangers zijn kloosterlingen (M/V), afkomstig uit verschillende monastieke tradities; zij stellen telkens ook de liturgie samen. De muzikale ondersteuning wordt verzorgd door jonge musici en conservatoriumstudenten van de afdeling Oude Muziek. De muziek wordt gekozen in overleg met de voorganger. Om de muzikale kwaliteit van de vieringen te verfijnen wordt musicologisch en historisch archiefonderzoek verricht. Na afloop van de viering is er gelegenheid voor ontmoeting tijdens de borrel, wat de verbinding tussen deelnemers, kloosterlingen en musici versterkt.
De planning voor het realiseren van activiteiten wordt bijtijds door het bestuur gestart.

PR & marketing
Het bestuur heeft een strategie rondom marketing en PR, die luidt als volgt: we beogen het uitvoerend team te faciliteren in het zorgen voor aanwezigheid op internet en sociale media en maken onszelf bekend via bestaande netwerken zoals de kerk en middelbare scholen.

Fondsenwerving
We beogen het uitvoerend team te faciliteren in het verwerven van financiële middelen door collecte, donaties en inkomsten vanuit muziekfondsen.

Onze eerste inkomensstroom zal bestaan uit vrijwillige bijdragen die de uitvoerders na afloop van iedere vespers vragen bij wijze van collecte. De collectegelden worden zowel giraal als chartaal verkregen. Na het verkrijgen van de ANBI-status zullen wij actiever donateurs werven. Hierbij zal ook gewezen worden op het voordeel van giraal doneren ten opzichte van chartale donaties. We kunnen dan ook starten met een Vriendenkring, een groep mensen die de activiteiten van de stichting duurzaam wil steunen. Hiermee kunnen wij een bredere financiële basis creëren voor onze activiteiten.

De Stichting zal tevens zich tot het uiterste inspannen om financiën te werven door op zoek te gaan naar subsidieverstrekkers en fondsen die de doelstelling van de Stichting een warm hart toedragen. Desgewenst kan de Stichting overgaan tot het zelf oprichten van een muziekfonds.

Een meer uitgewerkt en concreet beleid ten aanzien van fondsenwerving zal voor het einde van boekjaar 2026 door het bestuur worden gepresenteerd aan de raad van toezicht.

De verkrijging en behoud van de ANBI-status heeft de aandacht van het bestuur. Voor het einde van het boekjaar 2026 is het de verwachting dat de ANBI-status is aangevraagd en toegekend. Om de eenmaal verkregen ANBI-status te behouden, zal het bestuur zich aan de voorwaarden houden, zodat statusverlies, verlies van donateurs en eventuele fiscale naheffingen voorkomen worden.

Begroting

BATEN	Begroot
Baten van particulieren	9000

Baten van andere organisaties zonder winststreven	10000
Som van de geworven baten	19000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0
Som van de baten	19000
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	13000
Wervingskosten	2400
Kosten beheer en administratie	1800
Som van de lasten	17200
Saldo van baten en lasten	1800
Bestemming saldo van lasten	
Toevoeging aan:	
Overige reserve	500
Bestemmingsreserve	300
UITGESPLITST	
Baten van particulieren:	
Collecte	3000
Giften	6000
Baten van andere organisaties zonder winststreven:	
Space for Grace	10000
Besteed aan doelstellingen	
Vespers	13000

De begroting over 2026 is opgesteld op grond van 12 vespers: 9 vespers in de periode september 2025 t/m juni 2026 en vervolgens 3 vespers in het najaar van 2026. De stichting is op 12 februari 2026 opgericht, wat betekent dat er kosten zijn gemaakt voordat de stichting bestond. Het bestuur van de stichting heeft per 10 juni 2026 het besluit genomen om de gemaakte kosten over te nemen op de balans. Dit besluit is per 18 juli 2026 geratificeerd door de raad van toezicht. Een van de leden van de raad van toezicht heeft

vanuit haar rol als oprichter de meeste kosten die gemaakt zijn voorgeschoten. Vanwege het persoonlijk belang dat speelt ten aanzien van dit besluit, heeft de oprichter zich afzijdig gehouden van de besluitvorming.

Toelichting op de begrote staat van baten en lasten

Baten van particulieren

De collecte per vesper wordt geschat op 250 per keer.
Er zijn twee personen die kenbaar hebben gemaakt een persoonlijke gift te doen ten behoeve van de uitvoering van de vespers.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Het project ten behoeve van het organiseren van Gregoriaanse Vespers in Mokum heeft meegedongen naar projectfinanciering vanuit het initiatief Space for Grace vanuit het Porticus fonds. Deze financiering is toegekend en het contract voor uitkering is getekend.

Besteed aan doelstellingen

Boekjaar 2026 kent slechts een enkel project dat wordt gefinancierd vanuit de stichting en dat betreft het project van de Gregoriaanse Vespers in Mokum. De volgende kosten worden gemaakt per uitvoering: huur van de locatie, 300; borrel, 125; voorganger & acoliet, 155; musici, 350. Het totaalbedrag in de begroting is een naar boven afgerond getal. Voor de honorering van de voorganger(s) en de musici worden zoveel mogelijk de actuele tarieven gevolgd in de ‘Diocesane Regelingen’ van het bisdom Haarlem-Amsterdam. De gages van de musici zijn tevens volgens het ‘Rechtspositiereglement Kerkmusici’ van de Nederlandse St. Gregorius Vereniging.

Wervingskosten

De grootste post onder de wervingskosten betreft het maken en voor een periode onderhouden van de website voor een bedrag van 1000. Noemenswaardig is verder de fotografie kosten voor 400. Verder is ook de organisatie van een borrel voor vrijwilligers en donateurs ter hoogte van 200 hieronder opgenomen. Overige kosten hebben betrekking op drukwerk, banieren en posters.

Kosten beheer en administratie

De oprichtingskosten zijn hieronder opgenomen ter hoogte van 600. De onkosten door bestuurders (in de vorm van reiskosten, vergaderkosten, etc.) worden begroot op 500. Voorts zijn de onvoorziene uitgaven hieronder opgenomen ter hoogte van 500. Verder is er sprake van administratieve lasten (bankrekening en overige administratieve lasten).

Bestemming saldo baten en lasten

Na afloop van het boekjaar zal naar schatting 800 worden toegevoegd aan de reserves van de stichting. Met het oog op continuïteit is 500 in de staat van baten en lasten opgenomen ten behoeve van onvoorziene kosten, hiermee correspondeert 500 ten behoeve van de overige reserve. Het restant komt ten goede aan de bestemmingsreserve en zou daarmee de huur van de locatie eenmalig kunnen dekken in het nieuwe boekjaar.

Risicoanalyse

De structurele lasten liggen op ca. 1000 per keer terwijl de inkomsten uit de collecte per keer op 250 wordt geschat. De bijdrage vanuit Space for Grace was eenmalig, wat betekent dat

er voor het boekjaar 2027 gezocht moet worden naar andere fondsen om de uitvoeringen te kunnen blijven ondersteunen. Als deze fondsen niet worden gevonden valt het doek.

Evaluatie en bijstelling
De begroting voor een komend boekjaar wordt in het laatste kwartaal van het lopende boekjaar gepresenteerd aan de raad van toezicht. Hier worden de inzichten uit de jaarrekening meegenomen die wordt gepresenteerd aan de raad van toezicht richting het einde van het eerste kwartaal na een afgesloten boekjaar. Het algemene beleid wordt periodiek, ten minste eenmaal per jaar, door het bestuur en de raad van toezicht geëvalueerd en waar nodig aangepast.

Ter afsluiting
Dit beleidsplan beoogt een solide basis te leggen voor de Stichting Hora Vespers.

Wij zijn enthousiast over de mogelijkheden die voor ons liggen en kijken ernaar uit om samen met onze kloosterlingen en musici, deelnemers en donateurs een vitale spirituele en muzikale ervaring te creëren.
Wij streven in alle opzichten naar hoge kwaliteit: de liturgie, de muziek, en de uitvoering van beide, evenals die van de gedrukte materialen.

Wij geloven dat onze activiteiten niet alleen bijdragen aan de waardering van gregoriaanse muziek, maar ook aan de gemeenschap en de spirituele ontwikkeling van onze deelnemers.

Het algehele beleidsplan is middels algemene stemmen door het bestuur aangenomen op 12 september 2026 en vervolgens gepresenteerd aan de raad van toezicht. De raad van toezicht heeft in vergadering op 5 oktober 2026 ingestemd met het huidige beleidsplan.